VERUSA HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1	Genel Bilgiler	3
2	Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	6
3	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	6
4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	6
5	Finansal Durum	17
6	Diğer Hususlar	18

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında Verusa Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1.2 Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı:	Verusa Holding A.Ş.
Tescil Tarihi:	06.10.2006
Ticaret Sicil Numarası:	İSTANBUL - 602793
Mersis No:	0925038985000010
Vergi Dairesi:	Maslak Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	9250389850
Çıkarılmış Sermaye:	70.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	1.000.000.000 TL
Borsa Kodu:	VERUS
Borsada İşlem Gördüğü Tarih:	19.11.2013
Merkez Adres:	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/91 Sarıyer / İstanbul
Telefon Numarası:	0212 290 74 90
Faks Numarası:	0212 290 74 91
İnternet Sitesi:	www.verusa.com.tr
E- Posta Adresi:	info@verusa.com.tr
Faaliyet Konusu:	Holding Faaliyetleri

1.3 Faaliyet Konusu

Verusa Holding A.Ş.'nin faaliyet konusu; kurulmuş veya kurulacak yerli ve yabancı şirketlere ortak olmak, bu şirketlerin verimli ve kârlı şekilde sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla yönetimlerine aktif olarak katılmak ve günün rekabet koşullarına uygun şekilde sevk ve idare edilmelerini sağlamaktır. Bu kapsamda Şirket; planlama, üretim, pazarlama, mali işler, finansman, insan kaynakları ve fon yönetimi alanlarında ileri tekniklerin uygulanmasını sağlamaktadır.
Şirketin ana faaliyet alanları; yenilenebilir enerji, madencilik, teknoloji ve yazılım, kimya, çelik ürünleri üretimi, girişim sermayesi yatırımları ve gıda sektörleridir.

1.4 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

1.4.1 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Verusa Holding A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 70.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket payları, 19.11.2013 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.10.2012 tarih ve 10201 sayılı izni ile 19.10.2012 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir.

30.09.2026 itibarıyla Şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Investco Holding A.Ş.	44.711.071,50	63,87%
Ermington Overseas Sa.	10.500.000,00	15,00%
Geri Alınan Paylar	3.343.041,00	4,78%
Diğer	11.445.887,50	16,35%
TOPLAM	**70.000.000,00**	**100,00%**

1.5 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Verusa Holding A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesi uyarınca, 70.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı; 14.000.000 TL'lik kısmı temsil eden 14.000.000 adet A Grubu nama yazılı ve 56.000.000 TL'lik kısmı temsil eden 56.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. A Grubu nama yazılı paylara, Yönetim Kurulu üye seçiminde ve Genel Kurul toplantılarında imtiyaz tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerine her bir pay için 15 oy, diğer pay sahiplerine ise her bir pay için 1 oy hakkı tanınmaktadır.

1.6 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

1.6.1 Şirketin Yönetim Organı

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusa Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, Esas Sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Söz konusu atamalar 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli, 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı ile Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış olup, ilgili atama 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 01.12.2025 tarihli, 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 18.03.2026 tarihli kararı uyarınca Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

30.09.2026 itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş*	Yönetim Kurulu Başkanı	14.11.2025
Zafer Özdamar*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Serdar Karakuş*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Dilek Büyük*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş*	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025

** Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. 16.10.2026 tarihi itibarıyla Adnan Yümlü'nün diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.*

1.6.2 Personel Sayısı

30.09.2026 tarihi itibarıyla grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 138 kişidir.
(31.12.2025: 148 kişi)

1.7 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri için öngörülmüş herhangi bir rekabet yasağı bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak görevlerini sürdürmektedirler.

1.8 Dönem İçerisinde Yönetim Kurulunun Aldığı Karar Sayısına İlişkin Bilgiler

01.01.2026 – 30.09.2026 hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu tarafından toplam 15 adet karar alınmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, konsolidasyona tabi şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakları kapsamında yapılan ödemelerin toplamından oluşmaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar tutarı 13.305.235 TL'dir. (30 Eylül 2025 itibarıyla: 27.759.767 TL).

2.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde bu kapsamda herhangi bir ödeme, gider veya sağlanan bir imkân bulunmamaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1 Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirket bünyesinde ilgili dönem içerisinde doğrudan yürütülen bir araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırmaları, değerleme çalışmaları ve gerekli görülen diğer analizler ise profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

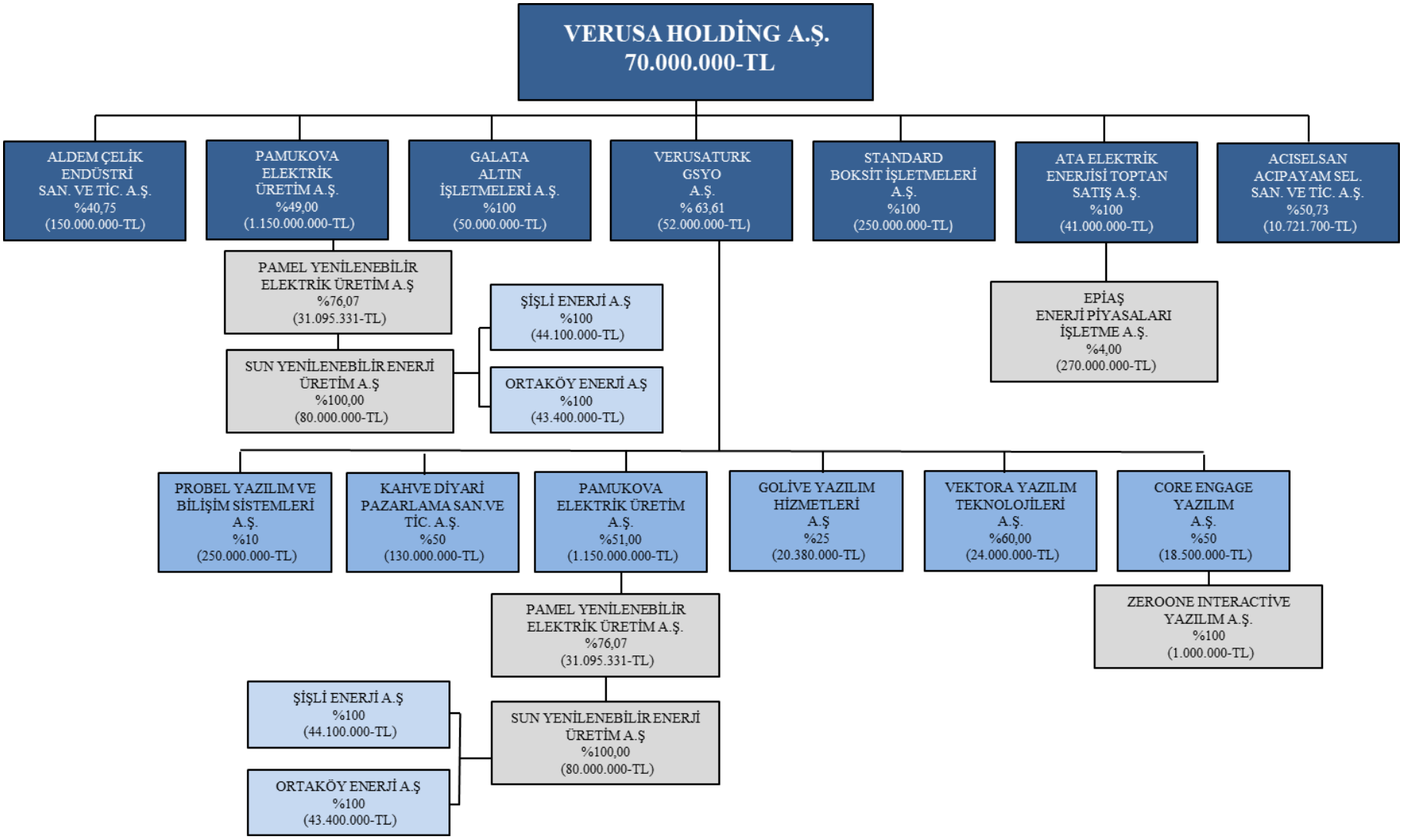
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Yatırımlar

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından herhangi bir yatırım gerçekleştirilmemiştir.

4.2 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.2.1 Şirketin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Şeması



Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., 2014 yılında maden yatırımları ve işletmeciliği faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in sermayesi 250.000.000 TL olup, ağırlıklı olarak boksit madeni arama ve çıkarma faaliyetleri 2017 yılından bu yana devam etmektedir. Boksit madeni, alüminyum elementinin ana hammaddesi olup, gelişen teknoloji ve değişen tüketim alışkanlıkları doğrultusunda kullanım alanı giderek genişlemektedir.

30.09.2026 itibarıyla Şirket bünyesinde toplam 25 adet IV. Grup maden sahası ve ruhsatı bulunmaktadır. Bu sahaların 22 adedi boksit, 2 adedi bakır ve 1 adedi demir cevheri içermektedir.

Adana ili Tufanbeyli ilçesinde bulunan boksit madeni sahasında Ar-Ge ve analiz faaliyetleri kapsamında XRF cihazı, laboratuvar tipi çeneli kırıcı, laboratuvar tipi halkalı değirmen ve karot kesme makinesi bulunan bir numune analiz laboratuvarı yer almaktadır.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş., 2020 yılında altın maden yatırımları ve işletmeciliği faaliyetlerini yürütmek amacıyla Verusa Holding A.Ş.'nin %100 iştiraki olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi 50.000.000 TL'dir.

Şirket'in sahip olduğu maden sahaları ve ruhsatları; Kütahya ilinde 4 adet, Çankırı ilinde 3 adet, Ankara ilinde 4 adet, Balıkesir ilinde 3 adet, Tokat ilinde 2 adet, Amasya ilinde 2 adet, Manisa ilinde 1 adet ve Bayburt ilinde 1 adet olmak üzere toplam 20 adettir.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., 2015 yılında Verusa Grubu tarafından yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji üretim tesislerine yatırım yapmaktadır. Şirket'in 1.150.000.000 TL sermayesinde Verusa Holding A.Ş. %49 oranında pay sahibidir.

Pamukova Elektrik, elektrik piyasasında lisansa konu üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi faaliyetlerini yürütmekte olup; Adıyaman ilinde 6,946 MW ve Erzurum ili Tortum ilçesinde 7,49 MW kurulu güce sahip toplam 2 hidroelektrik santrale sahip 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07 oranında ortağıdır.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. ise 2021 yılında kurulmuş 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. tarafından yürütülen projeler kapsamında, Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş. bünyesinde yer alan 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmaktadır. Ankara ili Bala ilçesinde yer alan bu santrallerin toplam kurulu gücü 4,018 MW'tır.

30.09.2026 itibarıyla Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji portföyü; 2 adet hidroelektrik santrali (HES) ve 4 adet güneş enerjisi santrali (GES) olmak üzere toplam 18,454 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 18.12.2007 tarihinde kurulmuş olup, faaliyet konusu yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesislerinin inşa edilmesi, kurulması ve üretilen elektriğin satışıdır.

Şirket, Adıyaman ili Çelikhan ilçesi sınırları içerisinde yer alan 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'ne sahiptir. Söz konusu tesis, 25.03.2010 tarih ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans kapsamında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Şirket, Erzurum ili sınırları içerisinde Tortum–Artvin yolu üzerinde Tortum Çayı üzerinde konumlanan, 7,49 MW kurulu güce sahip ve 3 adet türbinden oluşan hidroelektrik santraline sahiptir. Bu tesis, EPDK tarafından 09.09.2021 tarih ve EÜ/10397-6/05046 numaralı lisans kapsamında 35 yıl 3 ay 22 gün süre ile elektrik üretme hakkına sahiptir. (Bu lisans, Tortum Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilmiş olan 31.12.2007 tarihli ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisansı sona erdirilerek, eskisinin devamı mahiyetinde verilmiştir.)

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., 2022 yılında Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş.'nin %100 paylarını iktisap etmiştir. Söz konusu şirketler bünyesinde toplam 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmakta olup, toplam kurulu güç 4,018 MW'tır.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 2008 yılında, Türkiye'deki diğer üretici ve ticari firmalardan veya elektrik havuz sisteminden almış olduğu elektrik enerjisini müşterilere sunarak toptan elektrik ticareti yapmak üzere kurulmuştur.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş. mülkiyetinde bulunan 270.000.000 TL sermayeli EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin %4 pay oranıyla 3. büyük pay sahibidir.

EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.

EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş., 2015 yılında kurulmuş olup, aynı yıl Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) piyasa işletim lisansını alarak faaliyetlerine başlamıştır.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 270.000.000 TL sermayeli EPİAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin %4 pay oranına sahiptir. EPİAŞ, Fortune 500 Türkiye 2024 Net Satış Sıralaması'nda 1. sırada yer almaktadır.

Aldem Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Aldem Çelik, 1984 yılından bu yana çelik imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket, 2000'li yılların başından itibaren uluslararası norm ve standartlara uygun olarak, alüminyum, paslanmaz çelik ve karbon çelik hammaddelerden mamul seri ürünlerin yanı sıra proje bazlı üretimler de gerçekleştirmekte ve bu ürünleri global müşterilerine sunmaktadır.

Günümüzde başta yenilenebilir enerji sektörü olmak üzere enerji, endüstriyel yapı ve inşaat ile makine sektörlerinde faaliyet gösteren, kendi alanlarında öncü şirketler Aldem Çelik'in başlıca müşteri portföyünü oluşturmaktadır. Şirket; enerji, altyapı ve inşaat, makine, otomotiv, teknoloji, savunma, arıtma, geri dönüşüm ve gemi inşa sektörleri ile bu sektörlerin alt kollarında faaliyet gösteren müşterilerine üretim gerçekleştirmektedir.

Aldem Çelik ürünlerinin yer aldığı önemli projeler arasında yurt içinde İstanbul Marmaray, Osmangazi Köprüsü, 1915 Çanakkale Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, Ambarlı Atık Su Arıtma Tesisi, Tuzla Deniz Suyu Deşarjı Çelik İşleri, Şişli Terakki Tepeören Kampüsü Çelik İşleri, Savoy Projesi Alüminyum Cephe İşleri ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü; yurt dışında ise Bouygues Construction Fécamp Offshore Platforms Projesi, Libya Abu-Ziyyan İçme Suyu Hattı Projesi, St. Petersburg Gazprom Lakhta Center Projesi, Madagascar Airport Projesi, Paris Bouygues Energy Headquarters Alüminyum Cephe Projesi, Londra King's House Alüminyum Cephe Projesi, Le Méridien Batum Projesi, Katar İslam Müzesi Çelik İşleri, Atina Olimpiyat Köyü Çelik İşleri ile Fildişi Sahili Abidjan Pathé Cinema Çelik Platformları üretim ve montaj projeleri yer almaktadır.

Bu projelerin yanı sıra şirket, uzun yıllardır hizmet verdiği müşterilerinin farklı projelerinde ihtiyaç duyduğu ürünlerin seri üretimini de kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Acıselsan”), 1973 yılında Denizli’nin Acıpayam ilçesinde bölge halkı tarafından çok ortaklı bir yapı ile kurulmuştur.

Şirket payları, 6 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) ACSEL kodu ile işlem görmektedir. Verusa Holding A.Ş., Acıselsan’da %50,73 oranında pay sahibidir.

Acıselsan’ın başlıca faaliyet konusu selüloz türevi Karboksimetilselüloz (CMC) üretimi ve ticareti olup, Şirket Türkiye’de CMC üretiminde ilk ve öncü kuruluşlar arasında yer almaktadır.

CMC, suda çözünebilen bir selüloz eteri olup; deterjan, boya, gıda, ecza, kozmetik, tekstil, tutkal ve sondaj gibi birçok sektörde ara ürün olarak geniş kullanım alanına sahiptir.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Verusaturk GSYO"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VI No: 15 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında 09.01.2012 tarihinde kurulmuş olup, GSYO.P.İ.9/682 numaralı "Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi" çerçevesinde girişim sermayesi faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket payları, 17.11.2015 tarihinden itibaren "VERTU" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Verusaturk GSYO A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında kurulmuş olup, büyüme potansiyeli yüksek, teknoloji ve inovasyon odaklı şirketlere uzun vadeli sermaye sağlamayı amaçlayan girişim sermayesi yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Mevcut girişim yatırımları arasında; yenilenebilir enerji, elektrik üretimi, teknoloji-yazılım ve gıda sektörleri yer almaktadır.

Verusaturk GSYO A.Ş. Yatırımlar ve Ortaklık Payları

Doğrudan Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%51,00
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş.	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	130.000.000	%50,00
Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	**Sermaye (TL)**	**Pay (%)**
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik üzerinden)	31.095.331	%38,79
Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. (Core Engage Yazılım üzerinden)	1.000.000	%50,00
Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Pamel Yenilenebilir Elektrik üzerinden)	80.000.000	%38,79

Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2003 yılında kurulmuş olan Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.'ye 2021 yılında %60 oranında ortak olmuştur. Vektora, dijital dönüşüm alanında müşterilerine verimliliği artırmaya yönelik öncü çözümler ve hizmetler sunan, yerli sermayeli bir yazılım ve teknoloji şirketidir. Şirketin personel sayısı 101 ve sermayesi 24.000.000 TL'dir.

Türkiye'de SAP'nin Gold Partneri olan Vektora, dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik 23 yıllık bilgi birikimi ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 450'nin üzerinde başarılı proje ile teknoloji alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin müşteri portföyü arasında Enerjisa, Astor Enerji, Bilkent Holding, Ford Otosan, Trendyol, Türk Kızılay, Brisa, Kale Grubu, Sahibinden, Boyner, Vestel, Hepsiburada, Eti, Tat Gıda, Şişecam, A101, BİM, Eczacıbaşı, Sanko, Şölen ve İstegelsin gibi Türkiye'nin önde gelen kuruluşları yer almaktadır.

Core Engage Yazılım A.Ş.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımları arasında yer alan dijital oyun ve yazılım alanında faaliyet gösteren Core Engage Yazılım A.Ş., 2020 yılında kurulmuştur. Aynı alanda faaliyet göstermek üzere Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. 'yi kurmuştur.

PC platformuna yönelik Strategy/Citysurvive türündeki ilk ürünü ve kapsamlı kütüphane bileşenlerinin geliştirme ve eş zamanlı yayın süreçlerinin sürdürülmesine devam etmektedir.

Core Engage'in kuruluş dönemindeki ana projesi olan 'New Cycle' isimli strateji/şehir kurma simülasyonu oyunu, 2024 yılında 'erken erişim' sürecine başlamış ve ikinci yılını tamamlamıştır. Oyun, Steam platformu üzerinden 144 ülkede, 12 dilde toplam 184.072 kullanıcı tarafından satın alınmış olup, istek listesi sayısı 809.157 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin sermayesi 18.500.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş. Core Engage Yazılım A.Ş.'nin %50 oranında pay sahibidir.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş., yazılım hizmetleri ve dijital oyun yazılımları alanında faaliyet göstermek üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin girişim sermayesi yatırımlarından biri olan ve sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Core Engage Yazılım A.Ş., Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.'nin %100 oranında sahibidir.

Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş.'nin %50 oranında ortak olduğu Kahve Diyarı, yerli kahve zinciri, gıda üretimi ve perakende alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş ürün yelpazesi ve menülerini güçlü sevkiyat ağı aracılığıyla franchise işletmelerine ulaştırmaktadır. Şirket, Türkiye'de 33 il ve yurt dışında 2 farklı ülkede toplam 58 mağaza ile faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 130.000.000 TL'dir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2012 yılında kurulan GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.'nin %25 oranında pay sahibidir. GoLive Yazılım, kurumsal yazılımlar, proje yönetimi, özelleştirilmiş müşteri çözümleri, paket çözümler, süreç danışmanlığı, SAP uygulama danışmanlığı, AR-GE ve roll-out proje hizmetleri alanlarında faaliyet göstermekte olup 142 personel ile hizmet vermektedir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.; yazılım sektöründe faaliyet gösteren Govision Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.'nin %100'üne, Montag Yazılım Bilişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin %50,1'ine ve Etzel Dijital Çözümler A.Ş.'nin %51'ine sahiptir.

Şirketin sermayesi 20.380.000 TL'dir.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş., kamu, özel ve üniversite hastanelerine sunduğu hizmetlerde müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımı esas almakta olup, müşterilerine hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirket, raporlama döneminde geçmiş dönemde geliştirme çalışmalarına başladığı İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi projesi kapsamında tamamlanan uygulamalarını kurumda devreye almaya başlamış, proje takvimi doğrultusunda geliştirme süreçlerine devam etmektedir.

Ege Üniversitesi Hastanesi tarafından, Yoğun Bakım Ünitelerinde Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi hizmeti sunulması konusunda firmadan teklif istenmiş, ürün tanıtımı ve iş süreçleri konusunda kurum yöneticileri ile görüşmeler yürütülmektedir.

Türk Hava Yolları alt yüklenici firması aracılığıyla THY personellerinin Ortak Sağlık ve Güvenlik (OSGB) Hizmetleri takip süreçleri kapsamında firmadan proje geliştirilmesi talebi olmuştur. İhtiyaçlara istinaden projenin kapsamı ve teklif çalışmaları devam etmektedir.

Şirketin raporlama döneminde 241 personeli bulunmaktadır. Sermayesi 250.000.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş., Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %10 oranında pay sahibidir.

4.3 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla iktisap ettiği 3.343.041 adet kendi payı bulunmaktadır.

4.4 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde herhangi bir özel denetim veya kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.

4.5 Bağımsız Denetim Şirketine İlişkin Açıklamalar

2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimini gerçekleştirmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Fon Kurulu'nun kararıyla bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir. Söz konusu karar, 30.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 11633 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

4.6 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

İlgili dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusa Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır.

Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, Esas Sözleşmede Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Söz konusu atamalar 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli, 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı ile Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış olup, ilgili atama 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 01.12.2025 tarihli, 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 18.03.2026 tarihli kararı uyarınca Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

4.8 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı olmamıştır.

4.9 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

4.11 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

4.12 Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına neden olabilecek herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

4.13 Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

İlgili hesap dönemi içerisinde Esas Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

4.14 İlişkili Taraf İşlemler

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Alacaklar		Alacaklar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Uzertaş Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.811.960	-	137.157	-
İnnosa Teknoloji A.Ş.	46.421.255	-	40.760.202	-
Core Engage Yazılım A.Ş.	-	73.487.379	-	42.640.082
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	28.352.468	-	17.524.260
TOPLAM	**49.233.215**	**101.839.847**	**40.897.359**	**60.164.342**

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Investco Holding A.Ş.	358.601.120	62.908.006
TOPLAM	**358.601.120**	**62.908.006**

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak – 30 Eylül 2026		
	Hizmet Giderleri	Faiz Giderleri	Faiz Geliri
Investco Holding A.Ş.	-4.969.480	-66.072.409	-
Core Engage Yazılım A.Ş.	-	-	15.236.758
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	-	4.967.896
İnnosa Teknoloji A.Ş.	-	-	13.676.462
TOPLAM	**-4.969.480**	**-66.072.409**	**33.881.116**

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak – 30 Eylül 2025		
	Hizmet Giderleri	Faiz Giderleri	Faiz Geliri
Investco Holding A.Ş.	-4.843.618	-15.222.018	-
TOPLAM	**-4.843.618**	**-15.222.018**	**-**

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	5.716.330.313	6.643.623.415
Duran Varlıklar	3.262.481.650	3.398.078.712
Toplam Varlıklar	**8.978.811.963**	**10.041.702.127**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	725.904.851	1.635.652.347
Uzun Vadeli Yükümlülükler	29.669.199	109.036.427
Toplam Yükümlülükler	755.574.050	1.744.688.774
Toplam Özkaynaklar	**8.223.237.913**	**8.297.013.353**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**5.750.350.578**	**5.807.585.797**

ÖZET GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025
Gelirler	749.815.057	800.234.854
Brüt Kâr / Zarar	79.235.095	27.498.236
Esas Faaliyet Kârı	468.005.554	1.520.127.202
Net Dönem Kârı / Zararı	-73.775.440	1.198.485.209

5.2 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 30.09.2026 itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumda değildir.

5.3 Kar Dağıtım Politikası

Verusa Holding A.Ş. kâr dağıtım politikası Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:
a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:
b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, birinci temettü ayrılır.
c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:
d) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1 Faaliyet Dönemi İçerisinde Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.1.1 Yönetim Kurulu Üyesinin Görevinin Sona Ermesi Hakkında

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Özgür Çağlayan'ın, 18.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

6.1.2 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi Hakkında

2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimini gerçekleştirmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited), Fon Kurulu'nun kararıyla bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir. Söz konusu karar, 30.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 11633 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6.1.3 Şirketimiz %100 bağlı ortaklığı Standard Boksit İşletmeleri A.Ş. Hakkında

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.'nin sahip olduğu 25 adet maden ruhsatlarından, IV. Grup (c) Antalya Akseki'de bulunan üç adet maden sahasına ilişkin olarak Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü ("MAPEG") tarafından 201802087-201802088-201802089 numaralı "İşletme Ruhsatları" düzenlenerek 16.09.2026 tarihinde şirketimize tebliğ edilmiştir.

6.2 Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.2.1 Yönetim Kurulu Üye Değişikliği Hakkında

Fon Kurulunun 01.10.2026 tarihli ve 2026/654 sayılı kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinde değişikliğe gidilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu Üyeleri Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş'un görevleri sona ermiş, boşalan Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığına Mehmet Nihat Arcagök, Yönetim Kurulu Üyeliklerine ise Oğuzhan Miraç Tarbak, Mustafa Can Güler, Abdulkadir Han Hasbayram, Sanem Feriha Öcal Dereli, Vedat Akman, Çağrı Kaplan, Aynur Eren ve Atakan Yıldırım'ın atanmasına karar verilmiştir. Fon Kurulunun 16.10.2026 tarihli ve 2026/691 sayılı kararı uyarınca diğer üyelerle birlikte görev yapmak üzere Adnan Yümlü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri de dikkate alınarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.