



VERUSA HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 MART 2026

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1	Genel Bilgiler	3
2	Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	6
3	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	6
4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	6
5	Finansal Durum	16
6	Diğer Hususlar	17

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında Verusa Holding A.Ş. (“Şirket”) tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

1.2 Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ticaret Sicil Bilgileri	
Ticaret Unvanı	Verusa Holding A.Ş.
Tescil Tarihi:	06.10.2006
Ticaret Sicil Numarası:	İSTANBUL- 602793
Mersis No	0925038985000010
Vergi Dairesi	Maslak Vergi Dairesi
Vergi Numarası	9250389850
Çıkarılmış Sermaye	70.000.000- TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.000.000.000 TL
Borsa Kodu	VERUS
Borsada İşlem Gördüğü Tarih	19.11.2013
Merkez Adres	Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi No:5/91 Sarıyer / İstanbul
Telefon Numarası	0212 290 74 90
Faks Numarası	0212 290 74 91
İnternet Sitesi	www.verusa.com.tr
E- Posta Adresi	info@verusa.com.tr
Faaliyet Konusu	Holding Faaliyetleri

1.3 Faaliyet Konusu

Verusa Holding A.Ş.'in faaliyet konusu; kurulmuş veya kurulacak yerli ve yabancı şirketlere ortak olmak, bu şirketlerin verimli ve kârlı şekilde sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla yönetimlerine aktif olarak katılmak ve günün rekabet koşullarına uygun şekilde sevk ve idare edilmelerini sağlamaktadır. Bu kapsamda Şirket; planlama, üretim, pazarlama, mali işler, finansman, insan kaynakları ve fon yönetimi alanlarında ileri tekniklerin uygulanmasını sağlamaktadır.

Şirketin ana faaliyet alanları; yenilenebilir enerji, madencilik, teknoloji ve yazılım, kimya, çelik ürünleri üretimi, girişim sermayesi yatırımları ve gıda sektörleridir.

1.4 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisindeki Değişiklikler

1.4.1 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Verusa Holding A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 70.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Şirket payları, 19.11.2013 tarihinden itibaren Borsa İstanbul (BİST)'te işlem görmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.10.2012 tarih ve 10201 sayılı izni ile 19.10.2012 tarihli Genel Kurul kararı uyarınca kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Investco Holding A.Ş.	44.711.071,50	63,87%
Ermington Overseas Sa.	10.500.000,00	15,00%
Geri Alınan Paylar	3.343.041,00	4,78%
Diğer	11.445.887,50	16,35%
TOPLAM	70.000.000,00	100,00%

1.5 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Verusa Holding A.Ş. Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesi uyarınca, 70.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı; 14.000.000 TL'lik kısmı temsil eden 14.000.000 adet A Grubu nama yazılı ve 56.000.000 TL'lik kısmı temsil eden 56.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

A Grubu nama yazılı paylara, Yönetim Kurulu üye seçiminde ve Genel Kurul toplantılarında imtiyaz tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarında A Grubu pay sahiplerine her bir pay için 15 oy, diğer pay sahiplerine ise her bir pay için 1 oy hakkı tanınmaktadır

1.6 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

1.6.1 Şirketin Yönetim Organı

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusa Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Söz konusu atamalar, 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli, 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli ve 2025/698 sayılı kararı ile Özgür Çağlayan Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış olup, ilgili atama 01.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 01.12.2025 tarihli, 11469 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Fon Kurulu'nun 18.03.2026 tarihli kararı uyarınca Özgür Çağlayan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda görev yapan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Cemal Okumuş	Yönetim Kurulu Başkanı	14.11.2025
Zafer Özdamar	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Serdar Karakuş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Dilek Büyük	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025
Ayşegül Aydoğan Uruş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.11.2025

1.6.2 Personel Sayısı

31.03.2026 tarihi itibarıyla grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 141 kişidir.
(31.12.2025: 148 kişi)

1.7 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket esas sözleşmesi kapsamında yönetim kurulu üyeleri için öngörölmüş herhangi bir rekabet yasağı bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak görevlerini sürdürmektedir.

1.8 Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı

İlgili hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu tarafından toplam 5 adet karar alınmıştır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı, Kredi Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Şirket, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, maaş ve huzur hakkı kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar tutarı 2.891.339 TL'dir. (31 Mart 2025 itibarıyla: 8.253.576 TL).

2.2 Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde bu kapsamda herhangi bir ödeme, gider veya sağlanan bir imkân bulunmamaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1 Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirket bünyesinde ilgili dönem içerisinde doğrudan yürütülen bir araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırmaları, değerlendirme çalışmaları ve gerekli görülen diğer analizler ise profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

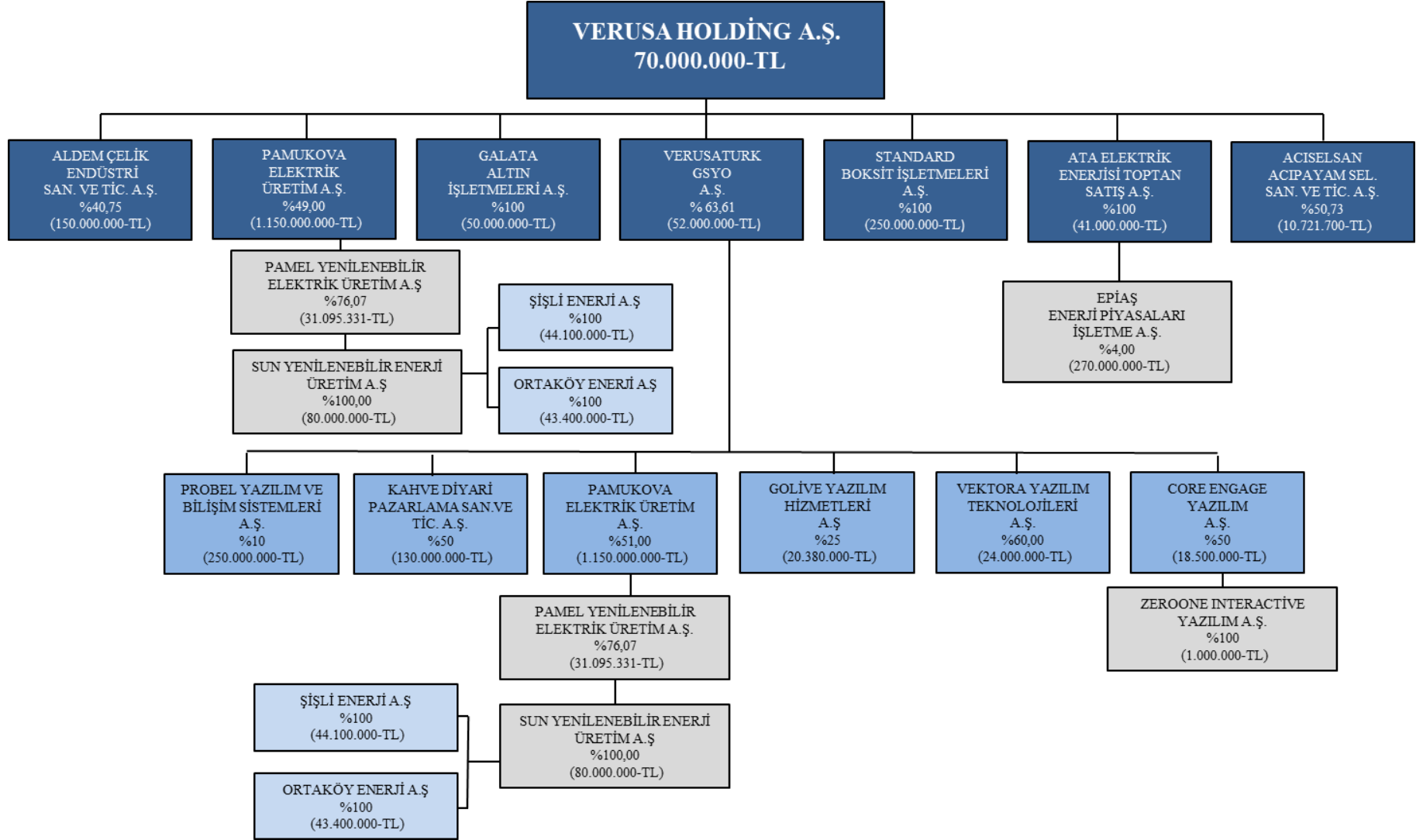
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Yatırımlar

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından herhangi bir yatırım gerçekleştirilmemiştir.

4.2 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri / Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

4.2.1 Şirketin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Şeması



Standard Boksit İşletmeleri A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Standard Boksit İşletmeleri A.Ş., 2014 yılında maden yatırımları ve işletmeciliği faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in sermayesi 250.000.000 TL olup, ağırlıklı olarak boksit madeni arama ve çıkarma faaliyetleri 2017 yılından bu yana devam etmektedir. Boksit madeni, alüminyum elementinin ana hammaddesi olup, gelişen teknoloji ve değişen tüketim alışkanlıkları doğrultusunda kullanım alanı giderek genişlemektedir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde toplam 25 adet IV. Grup maden sahası ve ruhsatı bulunmaktadır. Bu sahalardan 22 adedi boksit, 2 adedi bakır ve 1 adedi demir cevheri içermektedir. Adana ili Tufanbeyli ilçesinde bulunan boksit madeni sahasında Ar-Ge ve analiz faaliyetleri kapsamında XRF cihazı, laboratuvar tipi çeneli kırıcı, laboratuvar tipi halkalı değirmen ve karot kesme makinesi bulunan bir numune analiz laboratuvarı yer almaktadır.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş.

Galata Altın İşletmeleri A.Ş., 2020 yılında altın maden yatırımları ve işletmeciliği faaliyetlerini yürütmek amacıyla Verusa Holding A.Ş.'nin %100 iştiraki olarak kurulmuştur. Şirketin sermayesi 50.000.000 TL'dir.

Şirket'in sahip olduğu maden sahaları ve ruhsatları; Kütahya ilinde 4 adet, Çankırı ilinde 3 adet, Ankara ilinde 4 adet, Balıkesir ilinde 3 adet, Tokat ilinde 2 adet, Amasya ilinde 2 adet, Manisa ilinde 1 adet ve Bayburt ilinde 1 adet olmak üzere toplam 20 adettir.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.

Pamukova Elektrik Üretim A.Ş., 2015 yılında Verusa Grubu tarafından yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan enerji üretim tesislerine yatırım yapmaktadır. Şirket'in 1.150.000.000 TL sermayesinde Verusa Holding A.Ş. %49 oranında pay sahibidir.

Pamukova Elektrik, elektrik piyasasında lisansa konu üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi faaliyetlerini yürütmekte olup; Adıyaman ilinde 6,946 MW ve Erzurum ili Tortum ilçesinde 7,49 MW kurulu güce sahip toplam 2 hidroelektrik santrale sahip 31.095.331 TL sermayeli Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.'nin %76,07 oranında ortağıdır. Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. ise 2021 yılında kurulmuş 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. tarafından yürütülen projeler kapsamında, Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş. bünyesinde yer alan 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmaktadır. Ankara ili Bala ilçesinde yer alan bu santrallerin toplam kurulu gücü 4,018 MW'tır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Pamukova Elektrik'in iştirak ettiği yenilenebilir enerji portföyü; 2 adet hidroelektrik santrali (HES) ve 4 adet güneş enerjisi santrali (GES) olmak üzere toplam 18,454 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.

Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş., 18.12.2007 tarihinde kurulmuş olup, faaliyet konusu yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesislerinin inşa edilmesi, kurulması ve üretilen elektriğin satışlarıdır.

Şirket, Adıyaman ili Çelikhan ilçesi sınırları içerisinde yer alan 6,946 MW kurulu güce sahip Şifrin Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'ne sahiptir. Söz konusu tesis, 25.03.2010 tarih ve EÜ/2481-24/1609 numaralı lisans kapsamında, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından 49 yıl süreyle elektrik üretim hakkına sahiptir.

Ayrıca Şirket, Erzurum ili sınırları içerisinde Tortum–Artvin yolu üzerinde Tortum Çayı üzerinde konumlanan, 7,49 MW kurulu güce sahip ve 3 adet türbinden oluşan hidroelektrik santraline sahiptir. Bu tesis, EPDK tarafından 09.09.2021 tarih ve EÜ/10397-6/05046 numaralı lisans kapsamında 35 yıl 3 ay 22 gün süre ile elektrik üretme hakkına sahiptir. (Bu lisans, Tortum Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilmiş olan 31.12.2007 tarihli ve EÜ/1447-1/1042 numaralı lisansı sona erdirilerek, eskisinin devamı mahiyetinde verilmiştir.)

Şirket, 80.000.000 TL sermayeli Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 pay sahibidir. Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., 2022 yılında Ortaköy Enerji A.Ş. ve Şişli Enerji A.Ş.'nin %100 paylarını iktisap etmiştir. Söz konusu şirketler bünyesinde toplam 4 adet güneş enerjisi santrali bulunmakta olup, toplam kurulu güç 4,018 MW'tır.

Ata Elektrik A.Ş.

%100 Verusa Holding A.Ş. iştiraki olan Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 2008 yılında, Türkiye'deki diğer üretici ve ticari firmalardan veya elektrik havuz sisteminden almış olduğu elektrik enerjisini müşterilere sunarak toptan elektrik ticareti yapmak üzere kurulmuştur.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş. mülkiyetinde bulunan 270.000.000 TL sermayeli EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin %4 pay oranıyla 3. büyük pay sahibidir.

EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.

EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş., 2015 yılında kurulmuş olup, aynı yıl Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) piyasa işletim lisansını alarak faaliyetlerine başlamıştır.

Ata Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 270.000.000 TL sermayeli EPIAŞ Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin %4 pay oranına sahiptir. EPIAŞ, Fortune 500 Türkiye 2024 Net Satış Sıralaması'nda 1. sırada yer almaktadır.

Aldem Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Aldem Çelik, 1984 yılından bu yana çelik imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket, 2000'li yılların başlarından itibaren global müşterilerine uluslararası norm ve standartlar doğrultusunda alüminyum, paslanmaz çelik ve karbon çelik hammaddelerden mamul seri ürün üretimleri ile proje bazlı üretimler gerçekleştirmektedir.

Günümüzde başta yenilenebilir enerji sektörü olmak üzere enerji, endüstriyel yapı-inşaat ve makine sektörlerinde faaliyet gösteren ve sektörlerinin önde gelen şirketleri, Aldem Çelik'in başlıca müşteri portföyünü oluşturmaktadır. Şirket, yenilenebilir enerji başta olmak üzere enerji, altyapı-inşaat ve sanat yapıları, makine, teknoloji, savunma, arıtma, geri dönüşüm ve gemi inşaat sektörleri ile alt sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilere üretim yapmaktadır.

Aldem Çelik'in ürünlerinin yer aldığı önemli projeler arasında yurtiçinde; İstanbul Marmaray, Osmangazi Köprüsü, 1915 Çanakkale Köprüsü, 15 Temmuz Şehitler Köprüsü, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, Ambarlı Atık Su Arıtma Tesisi, Tuzla Deniz Suyu Deşarjı Çelik İşleri, Şişli Terakki Tepeören Kampüsü Çelik İşleri, Savoy Projesi Alüminyum Cephe İşleri ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü; yurtdışında ise Bouygues Construction Fecamp Offshore Platforms Projesi, Libya Abu-Ziyyan İçme Suyu Hattı Projesi, St. Petersburg Gazprom Lakhta Center Projesi, Madagascar Airport, Paris Bouygues Energy Headquarter Alüminyum Cephe Projesi, Londra King's House Alüminyum Cephe Projesi, Le Meridien Batum Projesi, Katar İslam Müzesi Çelik İşleri, Atina Olimpiyat Köyü Çelik İşleri ve Fildişi Sahilleri Abidjan Pathe Cinema Çelik Platformları üretim ve kurulum projeleri yer almaktadır.

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Acıselsan"), 1973 yılında Denizli'nin Acıpayam ilçesinde bölge halkı tarafından çok ortaklı bir yapı ile kurulmuştur. Şirket payları, 6 Temmuz 2012 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) ACSEL kodu ile işlem görmektedir. Verusa Holding A.Ş., Acıselsan'da %50,73 oranında pay sahibidir. Acıselsan'ın başlıca faaliyet konusu selüloz türevi Karboksimetilselüloz (CMC) üretimi ve ticareti olup, Şirket Türkiye'de CMC üretiminde ilk ve öncü kuruluşlar arasında yer almaktadır. CMC, suda çözünebilen bir selüloz eteri olup; deterjan, boya, gıda, ecza, kozmetik, tekstil, tutkal ve sondaj gibi birçok sektörde ara ürün olarak geniş kullanım alanına sahiptir.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Verusaturk GSYO"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VI No: 15 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında 09.01.2012 tarihinde kurulmuş olup, GSYO.P.İ.9/682 numaralı "Portföy İşletmeciliği Yetki Belgesi" çerçevesinde girişim sermayesi faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket payları, 17.11.2015 tarihinden itibaren "VERTU" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Verusaturk GSYO, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında kurulmuş olup, büyüme potansiyeli yüksek, teknoloji ve inovasyon odaklı şirketlere uzun vadeli sermaye sağlamayı amaçlayan girişim sermayesi yatırımlarını gerçekleştirmektedir. Mevcut girişim yatırımları; yenilenebilir enerji, elektrik üretimi, teknoloji-yazılım ve gıda sektörlerinde yer almaktadır.

Verusaturk GSYO A.Ş. Yatırımlar ve Ortaklık Payları

Doğrudan Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.	1.150.000.000	%51,00
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	24.000.000	%60,00
GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.	20.380.000	%25,00
Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.	250.000.000	%10,00
Core Engage Yazılım A.Ş.	18.500.000	%50,00
Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Tic. A.Ş.	130.000.000	%50,00
Dolaylı Yatırımlar (Şirket Unvanı)	Sermaye (TL)	Pay (%)
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş. (Pamukova Elektrik üzerinden)	31.095.331	%38,79
Zeroone Interactive Yazılım A.Ş. (Core Engage Yazılım üzerinden)	1.000.000	%50,00
Sun Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. (Pamel Yenilenebilir Elektrik üzerinden)	80.000.000	%38,79

Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2003 yılında kurulmuş olan Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.'ye 2021 yılında %60 oranında ortak olmuştur. Vektora, dijital dönüşüm alanında müşterilerine verimliliği artırmaya yönelik öncü çözümler ve hizmetler sunan, yerli sermayeli bir yazılım ve teknoloji şirkettir. Şirketin personel sayısı 112'dir ve sermayesi 24.000.000 TL'dir. Türkiye'de SAP'nin Gold Partneri olan Vektora, dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik 23 yıllık bilgi birikimi ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 450'nin üzerinde başarılı proje ile teknoloji alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin müşteri portföyü arasında Enerjisa, Bilkent Holding, Ford Otosan, Trendyol, Türk Kızılay, Brisa, Kale Grubu, Boyner, Vestel, Hepsiburada, Eti, Tat Gıda, Şişecam, A101, BİM, Eczacıbaşı, Sanko, Şölen ve İstegelsin gibi Türkiye'nin önde gelen kuruluşları yer almaktadır.

Core Engage Yazılım A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş.’nin girişim sermayesi yatırımları arasında yer alan Core Engage Yazılım A.Ş., 2020 yılında dijital oyun ve yazılım alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Aynı alanda faaliyet göstermek üzere Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.’yi kurmuştur.

PC platformuna yönelik Strategy/City Survive türündeki ürünün erken erişim yayın süreci ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Core Engage’in kuruluş dönemindeki ana projesi olan “New Cycle” isimli strateji/şehir kurma simülasyonu oyunu, 2024 yılında erken erişim sürecine başlamış ve ikinci yılını tamamlamıştır. Oyun, Steam platformu üzerinden 144 ülkede, 12 dilde toplam 170.360 kullanıcı tarafından satın alınmış olup, istek listesi sayısı 796.301 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketin sermayesi 18.500.000 TL olup, Verusaturk GSYO A.Ş. Core Engage Yazılım A.Ş.’nin %50 oranında ortağıdır.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.

Zeroone Interactive Yazılım A.Ş., yazılım hizmetleri ve dijital oyun yazılımları alanında faaliyet göstermek üzere 2020 yılında kurulmuştur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL’dir.

Verusaturk GSYO A.Ş.’nin girişim sermayesi yatırımlarından biri olan ve sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Core Engage Yazılım A.Ş., Zeroone Interactive Yazılım A.Ş.’nin %100 oranında sahibidir.

Kahve Diyarı Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş.’nin %50 oranında ortak olduğu Kahve Diyarı, yerli kahve zinciri, gıda üretimi ve perakende alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, geniş ürün yelpazesi ve menülerini güçlü sevkiyat ağı aracılığıyla franchise işletmelerine ulaştırmaktadır.

Şirketin sermayesi 130.000.000 TL’dir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 2013 yılında kurulan GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.’nin %25 oranında pay sahibidir. GoLive Yazılım, kurumsal yazılımlar, proje yönetimi, özelleştirilmiş müşteri çözümleri, paket çözümler, süreç danışmanlığı, SAP uygulama danışmanlığı, AR-GE ve roll-out proje hizmetleri alanlarında faaliyet göstermekte olup 174 personel ile hizmet vermektedir.

GoLive Yazılım Hizmetleri A.Ş.; yazılım sektöründe faaliyet gösteren Govision Yapay Zeka Teknolojileri A.Ş.’nin %100’üne, Montag Yazılım Bilişim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.’nin %50,1’ine ve Etzel Dijital Çözümler A.Ş.’nin %51’ine sahiptir.

Şirketin sermayesi 20.380.000 TL’dir.

Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.

Verusaturk GSYO A.Ş., 1998 yılında kurulan Probel Yazılım ve Bilişim Sistemleri A.Ş.'nin %10 oranında pay sahibidir. Probel, kamu, özel ve üniversite hastanelerine sunduğu hizmetlerde müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımı esas almakta olup, 2025 yılı sonu itibarıyla sözleşme süresi dolan tüm sağlık tesisleriyle sözleşmelerini kesintisiz şekilde yenilemiştir. Sunulan hizmetlerin sürdürülebilirliği sayesinde müşteri portföyü genişlemiş ve yeni kurumların katılımıyla faaliyetler devam etmiştir. Raporlama döneminde, farklı marka ve modeldeki hasta başı monitörler ve ventilatörlerden elde edilen verilerin Yoğun Bakım Bilgi Yönetim Sistemi'ne (YBBYS) aktarılmasını sağlamak amacıyla Ar-Ge çalışmaları yürütülmüş ve veri entegrasyonunu kolaylaştıran yeni bir ürün geliştirilmiştir. Geliştirilen ve seri üretime alınan Pro-IncaCare dönüştürücü cihazı ile mevcut müşterilere ve sektördeki farklı firmalara ürün satışı gerçekleştirilerek çözüm portföyü genişletilmiştir.

Özellikle Yapay Zeka destekli sağlık inovasyonu içeren projelerin geliştirilmesine hız vererek, ortaya çıkan buluşlar için Patent başvurularını yapmış, ulusal ve uluslararası platformlarda makale ve bildirimleri yayınlanmıştır. Tüm faaliyetler sonucunda; Bilişim 500 sıralamasında her bir kategoride önceki yıllara göre üst sıralarda yer almayı başarmıştır. Şirketin personel sayısı 233'tür ve sermayesi 250.000.000 TL'dir.

4.3 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla iktisap ettiği 3.343.041 adet kendi payı bulunmaktadır.

4.4 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

İlgili dönem içerisinde Şirket aleyhine açılmış ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.5 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

İstanbul 10. Sulh Ceza Hakimliği'nin 13.11.2025 tarihli ve 2025/11891 D. İş sayılı kararıyla, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Fon), Verusa Holding A.Ş.'ye kayyım olarak atanmıştır. Fon Kurulu'nun 14.11.2025 tarihli ve 2025/673 sayılı kararı uyarınca, Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu'nun oluşumuna ilişkin hükümler uygulanmaksızın Şirketin Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Yönetim Kurulu Başkanlığına Cemal Okumuş, Yönetim Kurulu üyeliklerine Zafer Özdamar, Serdar Karakuş, Dilek Büyük ve Ayşegül Aydoğan Uruş atanmıştır. Söz konusu atamalar 21.11.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 21.11.2025 tarihli ve 11463 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

4.6 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşlamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşmıştır. Yerine getirilemeyen herhangi bir genel kurul kararı olmamıştır.

4.7. Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.8 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

4.9 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

İlgili dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek herhangi bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

4.10 Şirketin Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına neden olabilecek herhangi bir ilişki bulunmamaktadır.

4.11 Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

İlgili hesap dönemi içerisinde Esas Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

4.12 İlişkili Taraf İşlemler

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Alacaklar		Alacaklar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Uzertaş Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	883.877	-	121.407	-
Innosa Teknoloji A.Ş.	36.809.277	-	36.079.780	-
Core Engage Yazılım A.Ş.	-	44.962.909	-	37.743.796
Vektora Yazılım Teknolojileri A.Ş.	-	15.754.358	-	15.511.979
Toplam	37.693.154	60.717.267	36.201.187	53.255.775

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Investco Holding A.Ş.	248.078.320	55.684.389
TOPLAM	248.078.320	55.684.389

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak - 31 Mart 2026	
	Hizmet Giderleri	Faiz Giderleri
Investco Holding A.Ş.	(1.571.666)	(16.123.799)
TOPLAM	(1.571.666)	(16.123.799)

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak - 31 Mart 2025	
	Hizmet Giderleri	Faiz Gelirleri
Investco Holding A.Ş.	(1.526.784)	2.905.604
TOPLAM	(1.526.784)	2.905.604

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	5.212.053.009	5.880.747.741
Duran Varlıklar	2.978.127.178	3.007.883.268
Toplam Varlıklar	8.190.180.187	8.888.631.009
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.363.073.191	1.447.833.246
Uzun Vadeli Yükümlülükler	63.291.483	96.515.966
Toplam Yükümlülükler	1.426.364.674	1.544.349.212
Toplam Özkaynaklar	6.763.815.513	7.344.281.797
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.697.773.484	5.140.710.859

ÖZET GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
Gelirler	218.916.860	268.752.045
Brüt Kâr / Zarar	14.589.501	996.535
Esas Faaliyet Kârı	-516.648.133	-341.833.104
Net Dönem Kârı / Zararı	-580.466.284	-367.576.674

5.2 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumda değildir.

5.3 Kar Dağıtım Politikası

Verusa Holding A.Ş. kâr dağıtım politikası Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

d) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya fevkalade yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1 Faaliyet Yılı ve Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıları ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

6.1.1 Yönetim Kurulu Üyesinin Görevinin Sona Ermesi Hakkında

Fon Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Özgür Çağlayan'ın, 18.03.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği sona ermiştir.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri de dikkate alınarak hazırlanan Faaliyet Raporumuza gerekli ilaveler yapılarak hazırlanmış ve aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.